

## Projectplan: Exploitatiefinanciering

Als non-profit stichting zijn we gedreven door een diepe toewijding aan onze missie en streven we ernaar om een blijvende impact te creëren in de gemeenschappen die we bedienen. Om onze doelstellingen te verwezenlijken en onze activiteiten op duurzame wijze voort te zetten, is een solide financiële basis essentieel. Dit projectplan is opgesteld om onze strategische benadering van exploitatiefinanciering te presenteren en om een duidelijk en transparant overzicht te bieden van onze financiële behoeften, doelstellingen en plannen voor de komende periode.

### Achtergrond

Het huidige financieringsmodel van onze organisatie is, naast subsidies van gemeentes en donaties van kerken en particulieren, gebaseerd op losse fondsen voor pilotprojecten. Terwijl deze aanpak enige voordelen heeft gehad, zoals de mogelijkheid om innovatie te stimuleren, brengt het ook onrust en onzekerheid met zich mee. Dit projectplan heeft als doel om een strategische overgang te bewerkstelligen van losse pilots naar exploitatiefinanciering, met de focus op duurzaamheid, stabiliteit en groei. Deze overgang zal ons in staat stellen om duurzaam personeel aan te nemen en een stevige positie te verwerven in onze stad als betrouwbare hulpverlener.

### Probleemanalyse

Onrust en Onzekerheid: Het voortdurend afhankelijk zijn van losse fondsen voor pilotprojecten zorgt voor onrust en onzekerheid binnen Stichting Voor Elkaar Leiden. Het is moeilijk om langetermijnplanning te maken en medewerkers te behouden in een dergelijke omgeving.

Beperkte Groeimogelijkheden: Het huidige financieringsmodel beperkt onze mogelijkheid om te groeien en onze dienstverlening uit te breiden. We zijn beperkt tot tijdelijke projecten in plaats van blijvende interventies.

Personeelsproblematiek: Door de onzekerheid van het financiële model is het moeilijk om hoogwaardig personeel aan te trekken en te behouden. Dit kan de kwaliteit en continuïteit van onze dienstverlening beïnvloeden.

Miskennis versus erkenning: Door steeds nieuwe pilots en projecten te moeten realiseren, is er niet voldoende erkenning dat de programma's SchuldHulpMaatje, JobHulpMaatje en HipHelpt op zichzelf al bijdragen aan een leefbare samenleving en werken aan de doelstellingen van de sterke sociale basis in het sociaal domein. Denk aan zelfredzaamheid, meedoen, participeren, financieel gezond opgroeien en ontwikkelen, kans gelijkheid. Het expliciteert dat we steeds moeten vernieuwen. Hiermee gaat energie verloren om juist de huidige programma's (die bewezen bijdragen aan een betere samenleving) sterk overeind te houden en deze te laten uitbreiden.

### Doelstellingen

- Overgang van voornamelijk losse pilots geldstromen naar voornamelijk exploitatiefinanciering.
- Stabiliteit en continuïteit in onze dienstverlening waarborgen.
- Duurzaam personeel aannemen en behouden.
- Een stevige positie in de stad verwerven als betrouwbare hulpverlener.

## **Uitvoering**

### **Diversificatie van financieringsbronnen**

We zullen actief streven naar een diverse financieringsmix die bestaat uit subsidies, donaties, particuliere investeringen en mogelijke overheidssteun. Dit zal onze financiële afhankelijkheid van losse fondsen verminderen en de stabiliteit vergroten.

### **Langetermijnplanning**

We zullen een meerjarenstrategie ontwikkelen om onze dienstverlening te plannen en financieel te ondersteunen op de lange termijn. Dit zal ons helpen bij het aannemen van duurzaam personeel en het creëren van blijvende projecten.

### **Presenteren meerjarenstrategie bij Fondsen**

We starten met gesprekken met de volgende Fondsen: Fonds1818, OranjeFonds en Vogelgezang Foundation. In deze gesprekken willen we een duurzame relatie opbouwen en hen meenemen in de weerbarstigheid en druk van de afhankelijkheidsrelatie tussen het steeds opnieuw moeten opzetten van pilots om hiermee eigenlijk je dagelijkse noodzakelijke programma's (SchuldHulpMaatje, JobHulpMaatje en HipHelpt) draaiende te kunnen houden. We zoeken naar co-creatie en vertrouwen bij deze fondsen. We vragen hen hulp bij onze weg naar exploitatiefinanciering en vragen hen meerjaren steun voor SchuldHulpMaatje, HipHelpt en JobHulpmaatje.



### **Samenwerking met gemeentes**

Stichting Voor Elkaar Leiden wil gemeentes, maar voornamelijk gemeente Leiden, meenemen in onze worsteling met de aanbestedingen en jaarlijkse subsidies. We zetten in op het feit dat we snappen dat HipHelpt en JobHulpMaatje onder deze aanbestedingen en subsidieaanvragen vallen, maar een programma als SchuldHulpMaatje niet. Met een programma, waarvan je als gemeente erkent dat de burger niet zonder kan, zou je als gemeente een duurzame financiële relatie en continuïteit moeten hebben. We zetten in op de beweging dat SchuldHulpMaatje in Leiden uit de aanbesteding gaat en er in de omringende dorpen een rechtstreekse subsidierelatie tot stand komt.

## **Tot Slot**

We kijken ernaar uit om samen te werken met onze belanghebbenden, partners en donoren om dit plan tot leven te brengen en een positief verschil te blijven maken in de gemeenschappen die we bedienen.